



Modelo de
creación de valor

6. Modelo de creación de valor

El Grupo Ebro contribuye de manera significativa al desarrollo social y económico de las comunidades en las que opera. Su actividad empresarial genera riqueza a través de la creación de puestos de trabajo, el pago de salarios, la contribución fiscal, la compra de bienes y servicios a proveedores, el reparto de dividendos, la puesta en marcha de programas sociales, el desarrollo de iniciativas medioambientales, el compromiso con su cadena de valor y la inversión en I+D+i.

6.1 CASHFLOW SOCIAL

(000€)	2023	2022
Valor económico generado		
Cobro neto de las operaciones	865.294	419.351
Enajenación de activos y negocios	15.652	27.411
Dividendos cobrados de terceros	1.317	2.319
	882.263	449.081
Valor económico distribuido		
Pagos a o por cuenta de los empleados	(332.694)	(334.371)
Impuesto sobre beneficios	(41.146)	(90.821)
Aportación a entidades sin ánimo de lucro y apoyos agricultura sostenible	(6.917)	(4.933)
Cobros/pagos financieros	(7.368)	(5.562)
Adquisición de negocios	(1.628)	(48.556)
CAPEX	(141.670)	(118.808)
Dividendos pagados (*)	(97.345)	(96.528)
	(628.768)	(699.579)
Valor económico retenido	253.495	(250.498)

(*) Dividendos pagados en el ejercicio correspondiente

6.2 INFORMACIÓN FISCAL

Con el objetivo de garantizar un cumplimiento responsable de la normativa tributaria vigente en las jurisdicciones en las que opera, el Grupo Ebro desarrolla distintos procedimientos dirigidos a garantizar la actuación transparente y honesta en la gestión fiscal y el pago de tributos a las Haciendas correspondientes.

En este sentido, el Grupo Ebro no utiliza estructuras de carácter opaco que se materialicen en la interposición de sociedades instrumentales localizadas en países o territorios de nula tributación y/o no cooperantes con las autoridades fiscales. Tampoco desarrolla actividad alguna en ninguna de las jurisdicciones recogidas en el listado de paraísos fiscales, reglamentariamente establecido por España de acuerdo a la Disposición adicional primera y décima y disposición transitoria segunda de la Ley 36/2006, de 29 de noviembre, de medidas para la prevención del fraude fiscal (en redacción dada por Ley 11/2021, de 9 de julio, de medidas de prevención y lucha contra el fraude fiscal, con efectos desde el 11 de julio de 2021).

Durante el ejercicio 2023, el Grupo Ebro ha pagado de manera directa más de **€47,56 millones** a las administraciones tributarias de los distintos países en que opera.

DESGLOSE DEL PAGO DE IMPUESTOS (000€)

	2023	2022
Pago de Impuesto de Sociedades	41.146	90.821

DETALLE DE PAGO DE IMPUESTOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS	2023		2022	
	IS NETO	OTROS	IS NETO	OTROS
España	(21.006)	524	36.615	613
Resto Europa	25.947	2.273	24.426	2.492
América	32.825	3.618	29.067	3.304
Asia	1.954	0	170	0
África	1.426	0	543	0
Total	41.146	6.415	90.821	6.409

PAÍSES MÁS SIGNIFICATIVOS	2023		2022	
	IS	OTROS	IS	OTROS
España	(21.006)	524	36.615	613
Francia	5.730	1.994	6.245	2.226
Italia	6.800	279	5.133	208
Estados Unidos	32.991	3.503	11.690	3.196
Reino Unido	6.199	0	5.879	0

RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (000€)

ÁREAS GEOGRÁFICAS	BAI	
	2023	2022
España	20.369	(315)
Resto Europa	126.768	74.130
América	113.783	89.668
Asia	9.849	18.353
África	3.088	3.971
Total	273.857	185.807

PAÍSES MÁS SIGNIFICATIVOS	BAI	
	2023	2022
España	20.369	(315)
Francia	22.769	(3.627)
Italia	48.279	28.468
Estados Unidos	106.756	87.087
Reino Unido	27.700	32.665

SUBVENCIONES PÚBLICAS RECIBIDAS

(000€)	2023	2022
Subvenciones de capital	6.304	1.026
Subvenciones de explotación	1.633	2.509

6.3 COMPROMISO CON EL DESARROLLO DE LAS COMUNIDADES LOCALES

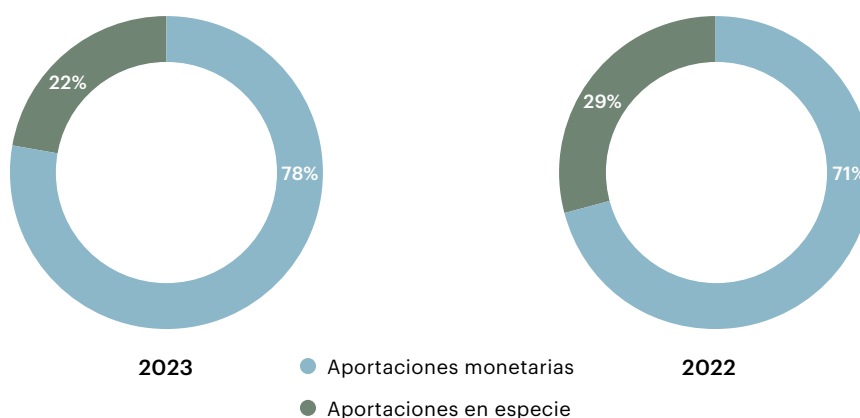
Uno de los principales pilares de actuación del Grupo Ebro en materia de Responsabilidad Social es velar por el bienestar y el desarrollo socioeconómico de aquellas comunidades locales relacionadas directamente con su actividad empresarial.

Durante el ejercicio 2023, la Fundación Ebro y el Grupo han participado, como en años anteriores, en proyectos creados por distintas organizaciones sin fines lucrativos y han impulsado y desarrollado de *motu proprio* distintas iniciativas de interés social y medioambiental.

En este contexto, el global de la acción social durante el ejercicio 2023 ha ascendido a **€6,9 millones**.

ACTUACIONES SOCIALES	2023	2022
Donaciones alimentos filiales	1.529.646,26	1.415.232,06
Actuaciones Fundación Ebro	699.907,99	601.459,37
Agricultura Sostenible	4.687.526,00	2.916.070,00
Importe total (€)	6.917.080,25	4.932.761,43

Tipología de aportaciones

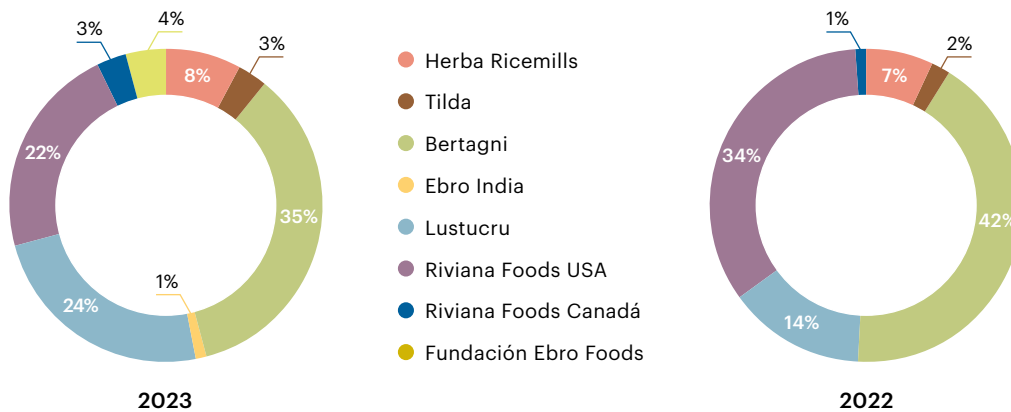


DONACIONES DE ALIMENTOS

Durante el ejercicio 2023, el total de las donaciones de alimentos por parte de las sociedades del Grupo en España, Reino Unido, Italia, Francia, India, Estados Unidos y Canadá se ha situado en **€1,5 millones**, lo que supone **606.742 kilos de alimentos entregados**.

COMPAÑÍA	2023	2022
Bertagni	562.713,85	600.732,00
Ebro India	7.294,00	2.832,49
Fundación Ebro Foods	68.862,11	119.329,82
Herba Bangkok	-	1.493,15
Herba Ricemills	124.408,31	98.104,62
Lustucru	389.201,00	190.379,00
Riviana Foods Canadá	42.491,00	11.111,25
Riviana Foods USA	355.059,10	479.026,95
Tilda	48.479,00	31.552,60
Importe total (€)	1.598.508,37	1.415.232,06

Donaciones de alimentos por Compañías



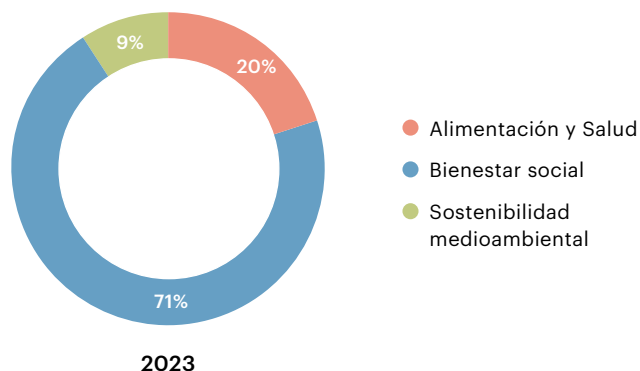
OTRAS INICIATIVAS DE CARÁCTER SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL

Al margen de las donaciones de alimentos, el Grupo Ebro y la Fundación, con objeto de contribuir al desarrollo sostenible de las comunidades en las que opera, han continuado trabajando en 2023 en la puesta en marcha de iniciativas sociales y ambientales en las siguientes áreas:

- * Alimentación y Salud.
- * Bienestar Social
- * Sostenibilidad medioambiental.

Un porcentaje muy alto de estas actuaciones son llevadas a cabo por la Fundación Ebro.

Detalle de actuaciones Fundación Ebro



1. ALIMENTACIÓN Y SALUD

Participación en iniciativas que, de un modo transversal, aúnan alimentación y salud, a través de la práctica deportiva y alimentación y desarrollo social.

En lo que se refiere a proyectos de alimentación, durante el 2023, se han donado más de 40 toneladas de arroz y pasta a diferentes asociaciones vecinales, Hermandades y Bancos de Alimentos, etc. A su vez, se han realizado diversas aportaciones monetarias destinadas a comedores sociales y asociaciones, como, Orden de Malta en Madrid y Sevilla, Comedor San Juan de Dios en Sevilla, Asociación Achalay, Manos de Ayuda Social, etc.

Asimismo, se han realizado programas relativos al impulso de estilos de vida saludable entre jóvenes y adolescentes en nuestras zonas de influencia, como, por ejemplo, el desarrollado conjuntamente entre la Fundación Ebro y nuestra filial La Loma Alimentos en Entre Ríos (Argentina) para el fomento de hábitos de alimentación saludable en niños de preescolar y quinto grado, así como de los propios docentes del colegio, instruyéndoles y proporcionándoles material de apoyo para su formación. Para la puesta en marcha de esta acción hemos contado con la colaboración de la Fundación Educacional (<https://educacional.org.ar/>), así como con voluntarios corporativos de la propia filial.

Otras actuaciones han sido las becas deportivas en escuelas de fútbol de Isla Mayor para niños con escasos recursos económicos, el Torneo Benéfico de Golf de la Orden de Malta, etc.

Las aportaciones realizadas por la Fundación en esta área, durante 2023, ascienden a **€93.290,11**.

2. BIENESTAR SOCIAL Y AYUDA COMUNITARIA

Este ámbito de trabajo comprende: el apoyo a la educación a través de becas de estudios, proyectos de investigación, programas educativos que contribuyen a la igualdad de oportunidades, proyectos de formación para la inserción sociolaboral, iniciativas de emprendimiento e impulso del empleo y programas de ayuda comunitaria que contribuyan a una integración social plena y efectiva de personas y colectivos en riesgo de exclusión de las comunidades en las que el Grupo desarrolla su actividad.

Estas actuaciones se realizan fundamentalmente a través de la financiación de proyectos llevados a cabo por entidades con un arraigado carácter local, que conocen de primera mano las necesidades de cada zona y dedican plenamente sus recursos a la puesta en marcha de esas iniciativas.

Durante el año 2023, el desarrollo de distintos programas relacionados con esta área de trabajo en Sevilla, Madrid, Valencia, Malawi y Marruecos ha supuesto una inversión de **€498.689,90**.

Las principales actuaciones han sido:

1. AYUDA COMUNITARIA E INSERCIÓN SOCIAL

Sevilla

- * **Proyecto Hombre en Sevilla:** financiación de becas para contribuir a los gastos de rehabilitación y reinserción sociolaboral de cuatro personas drogodependientes sin recursos económicos pertenecientes a las poblaciones de San Juan de Aznalfarache, Coria del Rio, Isla Mayor o La Puebla del Río.
- * **Asociación Mater et Magistra:** aportación económica para mejoras en el Centro. Se ha continuado con la realización de las tareas de conservación y mantenimiento y mobiliario del Centro de Día.

- * **Asociación de Alzheimer de San Juan de Aznalfarache:** ayuda para el programa de prevención y atención a las personas con Alzheimer mediante la creación de recursos sociales, terapéuticos, de formación, de inserción laboral, defensa de sus derechos, etc.

Valencia

- * **Asociación de familiares de personas con Alzheimer (Benifaió):** contribución a la financiación del **Proyecto de Alimentación Neurosaludable** para personas con Alzheimer.

Madrid

- * **Techô:** un programa social multistakeholders cuyo objetivo es encontrar una solución sostenible al sinhogarismo y la exclusión residencial y social, facilitando un hogar digno a personas que viven en la calle. La Fundación Ebro ha asumido un doble papel en este proyecto, por un lado, impulsando su puesta en marcha mediante la presentación del programa a más de 120 entidades sociales y por otro, apadrinando un número determinado de viviendas tuteladas por distintas ong's para personas sin hogar. En 2023, algunas de estas ong's han sido *Asociación Aires, Mundo Justo, Afavi, Fundación Porqueviven* y *Apama*, entre otras. Asimismo, cabe destacar que Fundación Ebro ha sido uno de los miembros fundadores de la Fundación Techo, constituida a lo largo de este ejercicio.

Marruecos

- * **Financiación del transporte escolar** de los niños residentes en las kabilas colindantes a nuestra fábrica, que no tienen medios para poder desplazarse a sus centros de estudio. También se ha financiado la compra de una fotocopiadora para el colegio cercano a la fábrica.

Malawi

- * **Ayuda económica** para paliar los daños ocasionados **tras el paso del ciclón Fredy**.

2. EDUCACIÓN Y FORMACIÓN PARA LA INSERCIÓN SOCIOLABORAL

Madrid

- * Colaboración con la **Fundación Adecco** en el **Programa Mujer**, un proyecto dirigido a mujeres víctimas de violencia de género, de trata y en situación de riesgo de exclusión social, cuyo objetivo es la cualificación de mujeres para que puedan optar a puestos de trabajo dignos, de calidad y con especial demanda en el mercado laboral.
- * **Fundación Universidad Carlos III:** financiación de una Beca Alumni de doble titulación. La beca va dirigida a jóvenes estudiantes con buen expediente académico y bajos recursos económicos que, viviendo en otras comunidades autónomas, quieren estudiar en la Universidad Carlos III de Madrid.
- * **Proyecto Aula Laboral:** un año más la Fundación Ebro colabora en la iniciativa para personas con discapacidad de la Fundación Capacis. Un programa por el que un buen número de jóvenes con inteligencia límite que han encontrado su primer trabajo.

Madrid-Sevilla

- * **Proyecto Gastronomix:** Fundación Ebro lleva apostando por este proyecto social educativo desde que se iniciara hace nueve años en Madrid y el año pasado en Sevilla. Gastronomix brinda una segunda oportunidad de formación y futuro a jóvenes en riesgo de exclusión social a través de la gastronomía, incidiendo en el refuerzo de la autoestima, el fortalecimiento personal y el impulso a la inserción laboral. El programa formativo es llevado a cabo por conocidos y reputados profesionales de la hostelería, como dos chefs del Basque Culinary Center, los jefes de estudio de las Escuelas de Hostelería de Casa de Campo en Madrid y del IES Atenea, entre otros. El proyecto culmina con prácticas para los participantes en firmas de restauración y hostelería de reconocido prestigio: empresas de catering de alta gama, cadenas hoteleras de renombre y otros colectivos de referencia en el sector.

A lo largo de estos nueve años, Gastronomix ha ido introduciendo entre sus alumnos no solo las tendencias y tecnologías culinarias más modernas sino también el respeto y el fomento de una cocina más sana, saludable y sostenible, en línea con parte de los pilares principales de actuación en materia de sostenibilidad del Grupo Ebro.

Sevilla

★ **Fundación Balía:** un año más Fundación Ebro ha renovado su compromiso con los proyectos que Balía promueve en Sevilla para el desarrollo socioeducativo de niños, niñas y adolescentes con muy bajos recursos. Estas iniciativas, desarrolladas en la zona de Tres Barrios-Amate de Sevilla, persigue potenciar el talento y las capacidades de menores en riesgo de exclusión a través de la educación con valores, prevenir el abandono escolar y evitar, en la medida de lo posible, que los jóvenes se desvinculen del Instituto.

Durante 2023, la ayuda de la Fundación Ebro ha permitido la participación de menores de entre 5 y 17 años en los siguientes proyectos:

- Aulas Balía: 174
- Colonias de verano: 52
- Aula de atención a alumnos/as expulsados/as: 53
- Territorio Joven: 51

Isla Mayor - Sevilla

★ **CEIP Félix Hernández:** aportación destinada al impulso de programas específicos para alumnos que presentan necesidades de apoyo educativo.

Los Charrúas (Argentina)

★ **Programa dirigido a la formación y capacitación laboral de estudiantes** en riesgo de exclusión del último año de educación secundaria. Esta propuesta, 100% innovadora para la zona ha sido un importante desafío por la necesidad de generar una red de vínculos con los colegios secundarios, inexistente hasta ahora, que contribuirá a reforzar y facilitar la educación e inserción laboral de estos jóvenes. En esta ocasión nuestra filial ha contado con la colaboración de la Fundación Forge. Esta iniciativa también ha hecho posible llegar a jóvenes que, en algún caso, emigraron a ciudades vecinas por la falta de trabajo de calidad, y que tras su participación en el programa pueden incorporarse a la plantilla de alguna de las fábricas de nuestra sociedad La Loma Alimentos, como ha sido el caso de alguno de los participantes, que se han incorporado recientemente al equipo de Mantenimiento de Los Charrúas.

3. INVESTIGACIÓN

Madrid

★ **Fundación Fero:** aportación financiera para la dotación de becas de investigación oncológica. Los tres proyectos ganadores de la XXIII Beca Fero, se centran en la investigación oncológica traslacional de cáncer del pulmón y mama. Dichas becas dotan a cada investigador con €80.000 para desarrollar su investigación traslacional en el transcurso de 2 años.

Sevilla

★ **Premio de Investigación cicCartuja-Ebro Foods:** en su decimotercera edición, debido a la gran calidad de los trabajos, se han vuelto a otorgar cuatro premios. Esta iniciativa sirve para dar a conocer a la empresa y al público en general las actividades científicas llevadas a cabo por el talento joven del cicCartuja y para hacer hincapié en el carácter social de la ciencia, concebida por y para los ciudadanos.

★ **Ebro Talent Caring for Innovation:** junto a la Universidad Loyola de Sevilla, por tercer año, se ha continuado desarrollando este programa de innovación abierta cuya finalidad es detectar proyectos e ideas innovadoras en el sector alimentario, identificar talento innovador y fomentar el desarrollo de soluciones sostenibles que se apliquen a la cadena de valor del sector alimentario español.

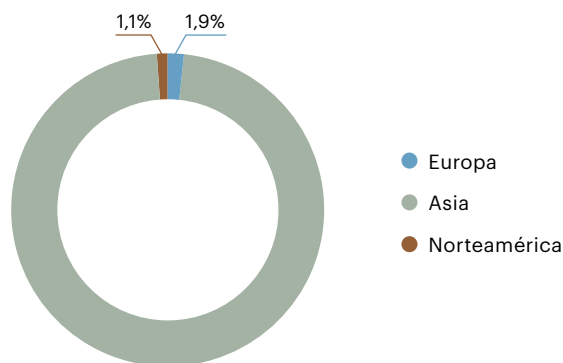
3. SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL

La preservación del medioambiente es otro aspecto fundamental en la labor de la Fundación Ebro. En este contexto, la Fundación apoya la estrategia de agricultura sostenible puesta en práctica por el Grupo Ebro y trabaja en el fomento y consecución de los objetivos de sostenibilidad del Grupo a través de los *FUNDACION EBRO SUSTAINABILITY & ENVIRONMENTAL AWARDS*, unos premios que pretenden aflorar el talento de los profesionales del Grupo en la búsqueda de soluciones innovadoras que contribuyan a los objetivos contemplados en el PGS RUMBO A 2030. Los ganadores de la edición 2023 fueron las sociedades Ebro India (primer premio), por su proyecto **Stop Stubble Burning Project** enfocado a sustituir la quema de pastos por el uso de hongos y bioenzimas desarrolladas por la Indian Agricultural Research Institute (IARI), que permiten descomponer la paja en aproximadamente 25 días y reducir el uso de fertilizantes en torno al 20-25%; y Ebro Foods Benelux (segundo premio), por su programa **Sustainable Boil in the Bag Solution**, que tiene como objetivo la sustitución del material empleado actualmente para la categoría *boil in the bag* (de origen fósil, HDPE) por uno de bioplástico de origen biológico (PLA), específicamente de almidón de maíz. La inversión de la Fundación en estos premios durante 2023 ha sido de **€60.000**.

A esta inversión habría que sumar los **€4.687.526** empleados por distintas Sociedades del Grupo tanto para la puesta en marcha de programas de agricultura sostenible en nuestras principales zonas de aprovisionamiento, como para el pago de un *fee premium* a los agricultores con el objetivo de mejorar, no solo sus rendimientos agrícolas, sino también los económicos.

La distribución de los programas de agricultura sostenible se ha realizado conforme al gráfico siguiente:

Detalle de la inversión en proyectos de agricultura sostenible en 2023



Nota: Pueden consultarse todos los proyectos de agricultura sostenible en el capítulo "Compromiso con el Medioambiente" de este mismo Informe.

4. AYUDAS A LIBIA Y TURQUÍA

Con el objetivo de paliar la grave crisis humanitaria surgida en Turquía y Libia a raíz de los terremotos e inundaciones que asolaron dichos países en 2023, desde la Fundación Ebro, en colaboración con nuestra filial Tilda International en Dubái y nuestra red comercial en Libia, se donaron más de **50.000 kg de arroz** a ambos países por un **importe de €48.000**.

CUMPLIMIENTO REGULATORIO

Para concluir este capítulo, cabe señalar que el Grupo Ebro no ha recibido ninguna queja o reclamación sobre posibles impactos negativos en las comunidades locales en las que desarrolla su actividad.

Alineación ODS en Modelo de creación de valor



1. Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo **2.** Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible **8.** Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos **10.** Reducir la desigualdad en y entre los países **17.** Alianzas para lograr los objetivos